

Аннотация к рабочей программе дисциплины Управление IT- проектами

Направление подготовки: 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: Формирование основ современных теоретических знаний и практических навыков по управлению IT-проектами с учетом мировых и отечественных достижений, в условиях конкуренции не только на уровне компаний, но и на уровне проектов; выработка у магистров навыков руководства работой управленческих команд (и других трудовых коллективов) и разработки планов их деятельности.

Объем дисциплины: 6 ЗЕ / 216 часов

Семестр: 1, 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Базовые понятия управления проектами	Основные понятия проектного менеджмента. История появления данной дисциплины, Понятие и классификация IT- проектов. Особенности IT-проектов.
2	Проектный цикл, структуризация IT-проекта и его внешнее окружение	Жизненный цикл инвестиционного IT-проекта. Структура IT- проекта. Внешняя среда IT-проекта. Участники IT-проекта. администрирование. Методология Agile.
3	Стандарты и инструменты управления IT- проектами	Организация работ на стадии разработки IT-проекта. Манифест Agile . Scrum. IT-проектный анализ.
4	Управление содержанием и сроками проектами. Планирование проекта	Цели, назначение и виды планов. Структура декомпозиции работ. Сетевое планирование. Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации.
5	Управление стоимостью IT-проекта	Расчет финансовых показателей проекта. Способы и источники финансирования IT-проекта. Организация проектного финансирования. Порядок разработки смет. Планирование затрат по IT-проекту. Контроль за исполнением бюджета.
6	Юридические аспекты подготовки и разработки IT-проекта	Типы контрактов. Организация подрядных торгов. Регулирование материально-технического обеспечения IT- проекта.
7	Управление реализацией IT-проекта	Организационная структура управления IT-проектами. Контроль и регулирование при реализации IT-проекта. Управление изменениями. Обеспечение качества IT-проекта. Управление завершением IT-проекта. Команда проекта.
8	Оценка эффективности IT -проектов. Управление рисками	Понятие эффективности IT-проекта: социально-экономическая, бюджетная, коммерческая, отраслевая. Общая схема оценки эффективности

		<p>IT-проекта. Исходные данные для расчета эффективности IT-проекта. Основные показатели эффективности IT-проекта: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма рентабельности и модифицированная норма рентабельности, индекс прибыльности, время окупаемости.</p> <p>Понятие риска и неопределенности. Сущность управления рисками. Анализ IT-проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков. Анализ показателей предельного уровня. Анализ чувствительности IT-проекта. Анализ сценариев развития IT-проекта. Метод построения дерева решений IT-проекта. Имитационное моделирование рисков на базе метода Монте-Карло. Методы снижения рисков.</p>
--	--	--

Форма промежуточной аттестации: зачет, зачет с оценкой